

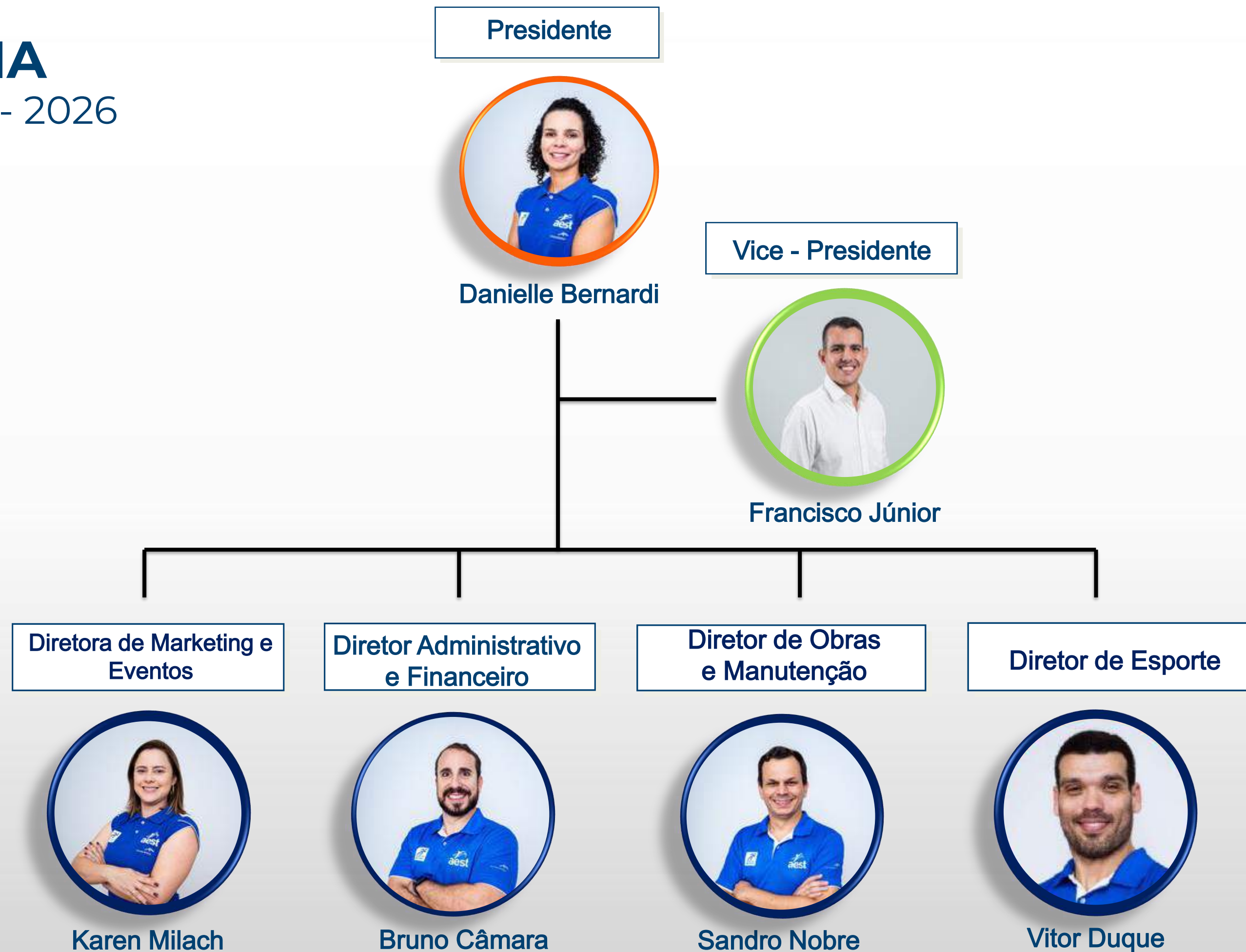
RELATÓRIO DE GESTÃO ANUAL 2025

ASSOCIAÇÃO ESPORTIVA
SIDERÚRGICA DE TUBARÃO



DIRETORIA

BIÊNIO 2025 - 2026





DIRETORIA ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA

- ❖ Palestras e Treinamentos Administrativo
- ❖ Informações financeiras (2025)
- ❖ Itens Administrativos
- ❖ Despesas Realizadas

PALESTRAS E TREINAMENTOS ADMINISTRATIVO

❖ Janeiro

- Campanha Janeiro Branco

❖ Março

- Melhores Práticas de Gestão

❖ Abril

- RMS – Reunião Mensal de Segurança
- Assédio Sexual

❖ Maio

- Educação Financeira
- Como se Adaptar a NR1
- A Importância do Autoconhecimento

❖ Junho

- Congresso ABRH
- Crianças Atípicas: Compreendendo e Acolhendo
- Primeiro Socorros

❖ Julho

- NR1: Saúde Mental nas Empresas
- Assédio Moral e Sexual no Trabalho
- O papel da liderança na Gestão de Riscos Psicossociais
- Fisiologia do Esporte

❖ Agosto

- Espiritualidade e Bem-Estar

❖ Setembro

- Mente em foco Através da Yoga
- Seminário Internacional de Saúde e Segurança

❖ Dezembro

- Campanha Solidária



PALESTRAS E TREINAMENTOS ADMINISTRATIVO

Reunião Mensal de Segurança



Campanha Janeiro Branco



PALESTRAS E TREINAMENTOS ADMINISTRATIVO

Educação Financeira

Assédio Sexual



PALESTRAS E TREINAMENTOS ADMINISTRATIVO

Espiritualidade e Bem-Estar

A importância do Autoconhecimento



PALESTRAS E TREINAMENTOS ADMINISTRATIVO

Mente em Foco Através da Yoga



CAMPANHA SOLIDÁRIA

Instituições contempladas:

- Obra Social Itaka-Escolápios
- Casa Menino São João Batista
- Projeto Galpão do Sopão

Total arrecadado: 850 itens entre alimentos, produtos de limpeza, fraldas, brinquedos e roupas.

Obra Social Itaka-Escolápios



Casa Menino São João Batista



Projeto Galpão do Sopão



INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

Receitas	
Receita de Mensalidades	R\$ 11.247.625,38
Receita de Aplicação Financeira	R\$ 21.374,18
TOTAL	R\$ 11.268.999,56

Despesas	
Despesas com Pessoal	R\$ 3.310.591,00
Despesas Gerais de Administração	R\$ 2.179.857,83
Despesas de Manutenção	R\$ 3.008.208,61
Despesas com Depreciação	R\$ 207.145,99
Despesas Tributárias	R\$ 236.656,86
Despesas Financeiras	R\$ 5.389,49
Despesas Operacionais	R\$ 743.571,18
Despesas com Eventos	R\$ 191.566,14
Despesas Reembolsáveis (Esportes incentivados)	R\$ 1.201.397,13
TOTAL	R\$ 11.084.384,23



INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

RECURSOS EXECUTADOS DE CONVÊNIOS

Convênios com o Comitê Brasileiro de Clubes (CBC)

Edital 11	R\$ 666.660,94
Edital 12	R\$ 888.784,77
TOTAL	R\$ 1.555.445,71

Convênios com a SESPORT via Lei de Incentivo Capixaba (LIEC)

Projetos Tênis em Cadeira de Rodas - Ano 2	R\$ 180.000,00
Projeto Vôlei de Praia	R\$ 94.373,34
TOTAL	R\$ 274.373,34



ITENS ADMINISTRATIVO

Número de associados (Sócios titulares + Dependentes)	Receita de Associados
Associados 2016 – 10.355	Associados 2016 – R\$ 2.190.000,00
Associados 2017 – 11.898	Associados 2017 – R\$ 2.390.000,00
Associados 2018 – 12.306	Associados 2018 – R\$ 2.391.127,42
Associados 2019 – 11.523	Associados 2019 – R\$ 2.515.993,00
Associados 2020 – 11.118	Associados 2020 – R\$ 2.027.376,00
Associados 2021 – 9.928	Associados 2021 – R\$ 1.498.466,00
Associados 2022 – 11.533	Associados 2022 – R\$ 1.980.034,00
Associados 2023 – 13.002	Associados 2023 – R\$ 2.037.980,00
Associados 2024 – 11.319	Associados 2024 – R\$ 2.353.142,92
Associados 2025 – 12.090	Associados 2025 – R\$ 2.489.621,79

Aumento de 6,81% referente
ao ano de 2024 a 2025

Aumento de 5,80% referente
ao ano de 2024 a 2025



DESPESAS REALIZADAS

Despesas Realizadas	Valor
Administrativa	R\$ 4.149.292,28
Esporte	R\$ 2.768.098,98
Manutenção e Investimentos	R\$ 3.033.098,36
Marketing e Eventos	R\$ 1.102.474,87
TOTAL	R\$ 11.052.964,49





DIRETORIA DE OBRAS, INVESTIMENTO E MANUTENÇÃO

❖ Melhorias Realizadas



MELHORIAS REALIZADAS

Extensão da academia: Ampliação da área da academia, com adequação do espaço para novos equipamentos e melhoria das condições de uso e conforto.



MELHORIAS REALIZADAS

Iluminação Quadras De Beach Tennis: Modernização e ampliação do sistema de iluminação das quadras de beach tennis, proporcionando melhor desempenho luminoso e maior qualidade para atividades noturnas.



MELHORIAS REALIZADAS

Fabricação de Cobertura próximo mirante: Instalação de cobertura na área do mirante, garantindo sombreamento, proteção e melhores condições de conforto aos usuários.

ANTES



DEPOIS



MELHORIAS REALIZADAS

Reforma das calhas do toboágua: Requalificação das calhas, com aplicação de pintura epóxi, promovendo proteção, durabilidade e melhor desempenho do sistema hidráulico.

ANTES



DEPOIS



MELHORIAS REALIZADAS

Iluminação Ginásio (substituição de todos os refletores): Modernização da iluminação do ginásio por meio da substituição total dos refletores, promovendo maior eficiência e melhor desempenho luminotécnico.



MELHORIAS REALIZADAS

Fabricação de estruturas Metálicas para comunicação visual: Fabricação e instalação de estruturas metálicas destinadas à comunicação visual, contribuindo para organização, sinalização e identidade do espaço



MELHORIAS REALIZADAS

Fabricação de cobertura metálica: Cobertura metálica projetada para garantir segurança, funcionalidade e resistência em áreas externas.



MELHORIAS REALIZADAS

Substituição de postes de Energia Elétrica: Substituição de postes de energia elétrica, garantindo maior segurança, confiabilidade e eficiência no fornecimento de energia.



MELHORIAS REALIZADAS

Manutenção anual dos campos de futebol: Serviço de manutenção anual dos campos de futebol, abrangendo cuidados com o gramado, irrigação, drenagem e infraestrutura, garantindo melhores condições de uso.



MELHORIAS REALIZADAS

Fabricação de espreguiçadeiras para área aberta: Fabricação e instalação de espreguiçadeiras para áreas abertas, oferecendo conforto, resistência e melhor experiência aos usuários.



MELHORIAS REALIZADAS

Assepsia semestral do campo de areia: Garantindo higiene, segurança e condições adequadas para a prática esportiva.



MELHORIAS REALIZADAS

Fabricação de depósitos: Fabricação de espaços destinados a depósitos, garantindo funcionalidade, segurança e otimização do armazenamento.



MELHORIAS REALIZADAS

Construção de banheiros para eventos esportivos : Construção de novos banheiros destinados a eventos esportivos, proporcionando infraestrutura adequada, conforto e higiene para atletas, público e demais usuários





DIRETORIA DE MARKETING E EVENTOS

- ❖ Desempenho das Redes Sociais
- ❖ Eventos Sociais Realizados

DESEMPENHO DAS REDES SOCIAIS



Instagram

Seguidores: 18 mil

Postagem no stories: 172

Postagem no feed: 61

Postagem no reel: 13

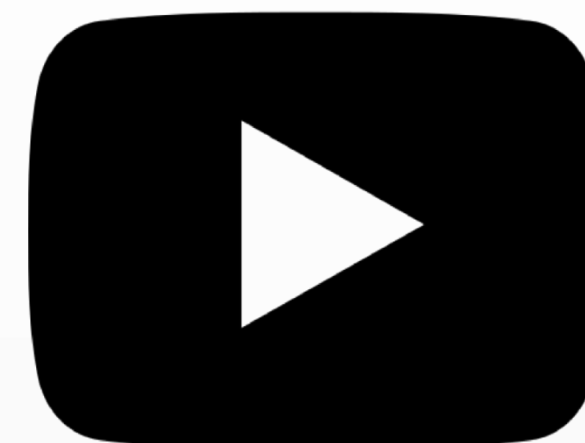


Facebook

Seguidores: 3.2 mil

Postagem: 286

Visualizações: 3.4 mil



YouTube

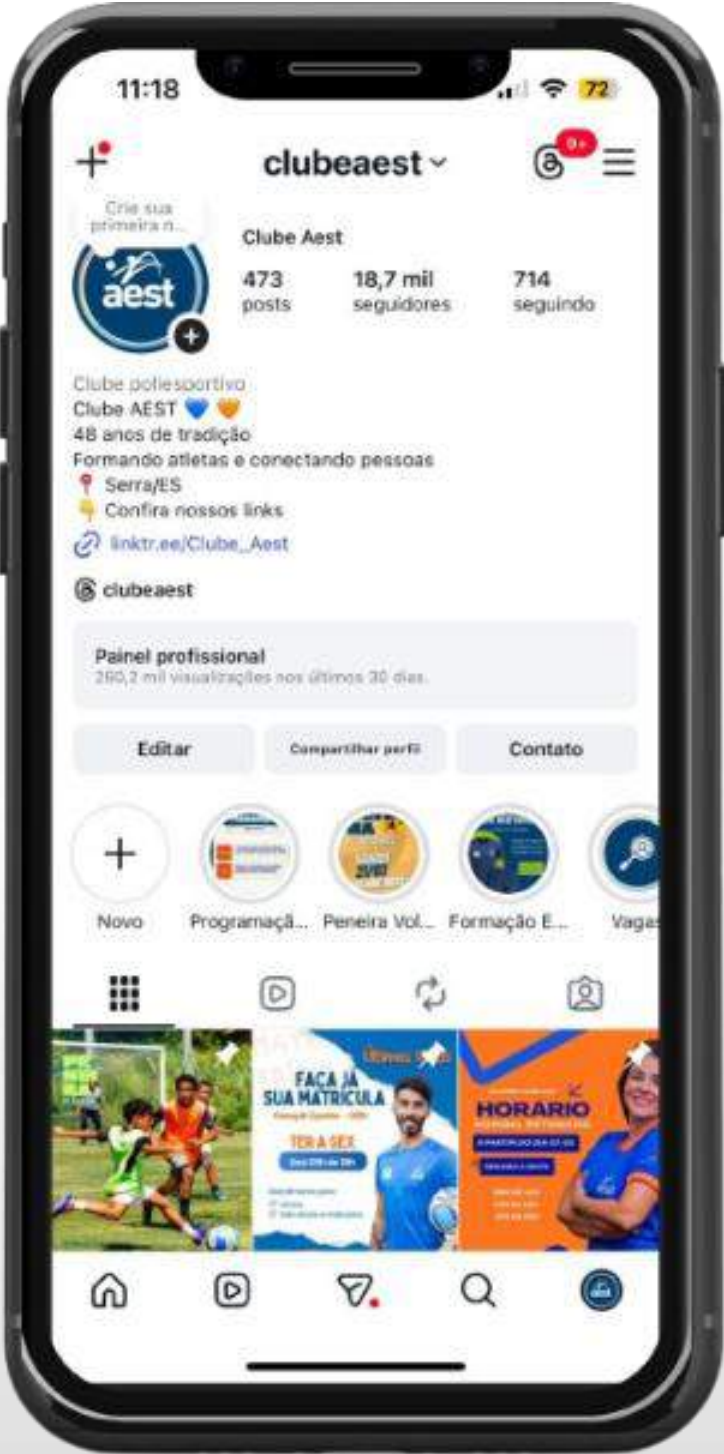
Inscritos: 126

Vídeos: 15

Visualizações: 3.1 mil



CRESCIMENTO DE SEGUIDORES



 @clubeaest



Janeiro à
Dezembro



COMUNICAÇÃO

Clube Aest no Google



Sergio Sander

Local Guide • 209 avaliações • 15 fotos



★★★★★ Há 15 semanas

Ótimo com piscina e lazer completo

Perfil

Estrelas: 4,7/5

Avaliações: 1.299 mil



Raphael Vinicius

Local Guide • 12 avaliações • 0 foto



★★★★★ Há 22 semanas

Lugar extremamente organizado, inclusive muito bem limpo, poderia melhorar nas atrações, porém, tenho que admitir que o que propõe o clube e entregue.

Desempenho

Interações: 4.017

Chamadas feitas: 957

Orientação: 2.594

Cliques no site: 466



Leandro Correa

9 avaliações • 0 foto



★★★★★ Há 29 semanas

Clube com estrutura ótima!



CT Cana Caiana

Local Guide • 6 avaliações • 7 fotos



★★★★★ Há 29 semanas

Melhor Clube do ES

Estrutura incrível, limpeza e organização impecável



IMPRENSA



Folha Vitória
[Acesse a matéria](#)



A Tribuna (Impresso)



A Gazeta
[Acesse a matéria](#)



TEMPO NOVO

Esportes | Notícias

Clube AEST Serra recebe a 3ª etapa do Campeonato Capixaba de Beach Tennis 2025

Por **Jaily Oliveira**

28 de fevereiro de 2025 às 16h19



Crédito: Divulgação AEST

Aproximadamente 200 atletas são esperados para participar da 3ª etapa do Campeonato Capixaba de Beach Tennis 2025. Intitulada "3ª Etapa FET BT 200", a competição acontece entre os dias 07 e 09 de março, no Clube AEST, que fica em Mangulinhos, na Serra.

A competição é organizada pela Federação Espírito-Santense de Tênis (FET), em parceria com a Associação Esportiva Siderúrgica Tubarão (AEST). O número 200 na nomenclatura do torneio remete à pontuação que o campeão vai acumular no ranking estadual ao vencer a competição.

A programação da 3ª etapa do Estadual de Beach Tennis começa na sexta-feira (7) com as disputas em categorias por idade. Já no sábado (8), a competição será dividida em categorias por gênero (masculino e feminino). E no domingo (9), acontecem os embates nas categorias mistas, organizadas por nível técnico.

Tempo Novo
[Acesse a matéria](#)

JORNAL MERKATO

INFORMAÇÃO EMPRESARIAL

Esportes | Notícias

Clube AEST recebe a 3ª etapa do Campeonato Capixaba de Beach Tennis 2025

Por **Jaily Oliveira**

28 de fevereiro de 2025 às 16h19



Crédito: Divulgação AEST

Aproximadamente 200 atletas são esperados para participar da 3ª etapa do Campeonato Capixaba de Beach Tennis 2025. Intitulada "3ª Etapa FET BT 200", a competição acontece entre os dias 07 e 09 de março, no Clube AEST, que fica em Mangulinhos, na Serra.

A competição é organizada pela Federação Espírito-Santense de Tênis (FET), em parceria com a Associação Esportiva Siderúrgica Tubarão (AEST). O número 200 na nomenclatura do torneio remete à pontuação que o campeão vai acumular no ranking estadual ao vencer a competição.

Jornal Merkato
[Acesse a matéria](#)

JORNAL MERKATO

INFORMAÇÃO EMPRESARIAL

Esportes | Notícias

Clube AEST lança projeto de vôlei de praia nacional

Por **João Sábio**

28 de fevereiro de 2025 às 16h19



O Clube AEST lançou, ontem (03), o projeto "AEST no Vôlei de Praia Nacional". Na ocasião, foi apresentado o novo elenco do clube, que conta com 12 atletas, para participarem das competições oficiais. Além das duplas Evandro e Arthur, que disputaram os Jogos Olímpicos de Paris; e Thânela e Victória, Campeãs do Elite-16, em (2024), em João Pessoa (PB), também integram a equipe de vôlei de praia do AEST, porém as duplas não puderam participar do lançamento do evento.

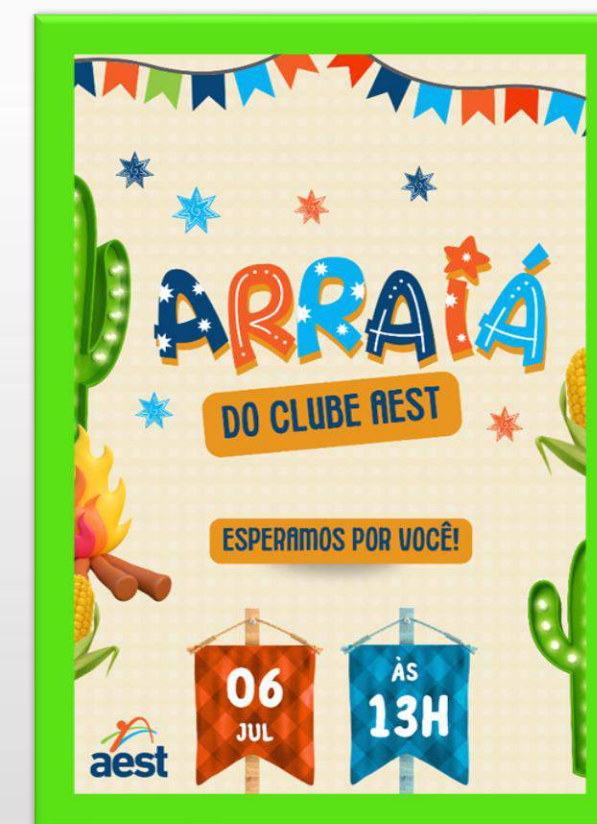
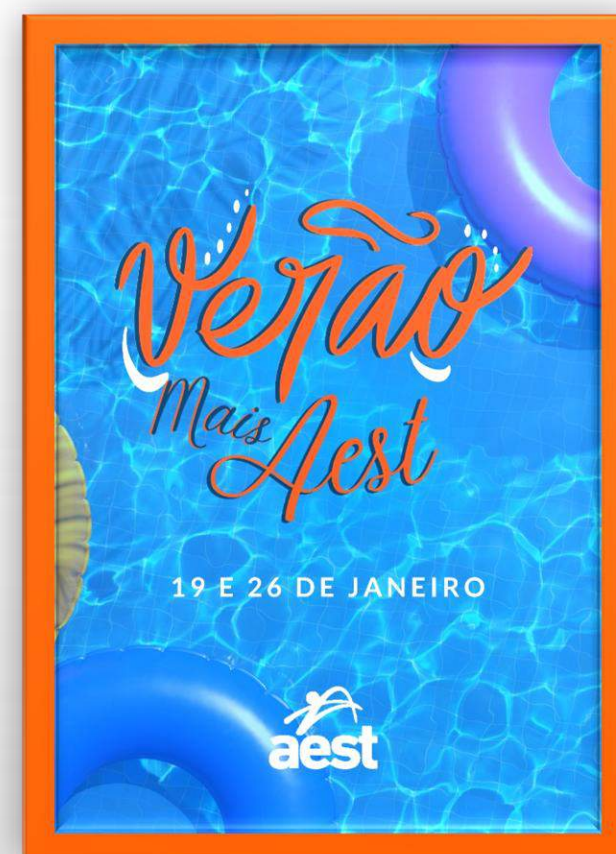
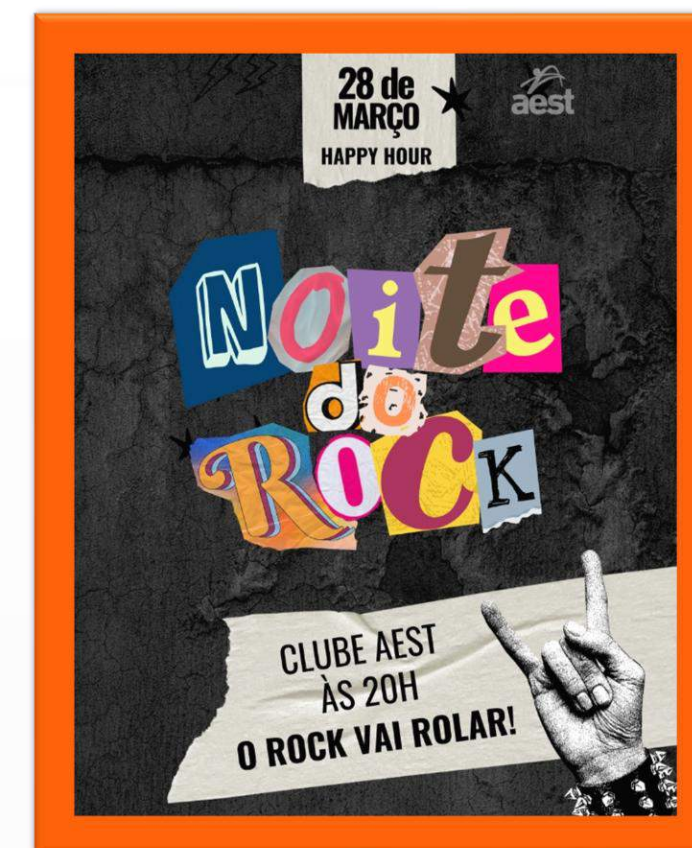
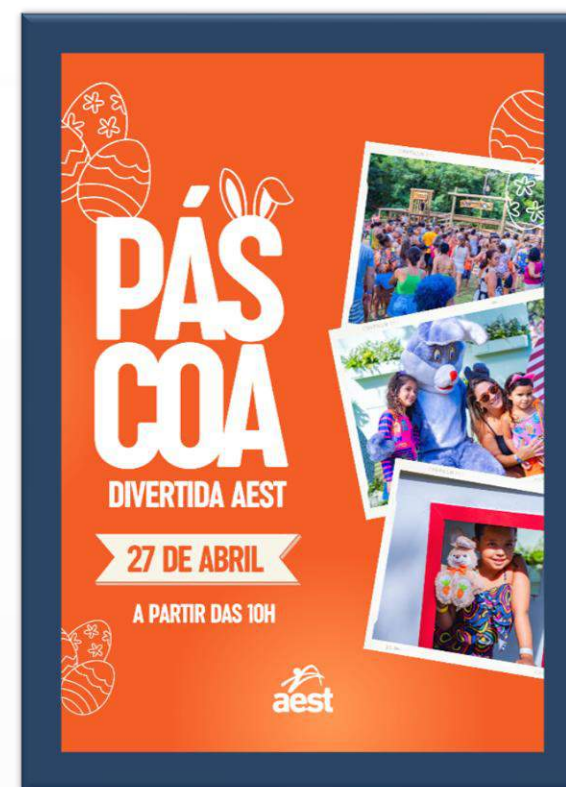
A presidente da Associação Esportiva Siderúrgica Tubarão (AEST), Danielle Bernardi, 42 anos, em discurso, agradeceu a Secretaria de Esportes e Lazer (Sesport), que conecta o lançamento desse projeto, a partir da Lei de Incentivo ao Esporte Capixaba – LIEC – apoiado pela Águia Branca.

Jornal Merkato
[Acesse a matéria](#)

D4Sign 01a0f37e-ec2f-705f-81c9-c77b6709924d - Para confirmar as assinaturas acesse <https://secure.d4sign.com.br/verificar>
Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil

EVENTOS SOCIAIS

- ❖ Janeiro
 - Verão mais Aest
- ❖ Fevereiro
 - Bloquinho de carnaval
- ❖ Março
 - Happy Hour-Noite do Rock
- ❖ Abril
 - Festa da páscoa
- ❖ Junho
 - Festa Junina
- ❖ Julho
 - Colônia de Férias
- ❖ Outubro
 - Festa do dia das crianças
- ❖ Dezembro
 - Grande sorteio
 - Confraternização dos colaboradores



VERÃO MAIS AEST

Material de divulgação



Fotos do Evento



Total do Público: 1.016 pessoas



BLOQUINHO DE CARNAVAL

Material de divulgação

Fotos do Evento

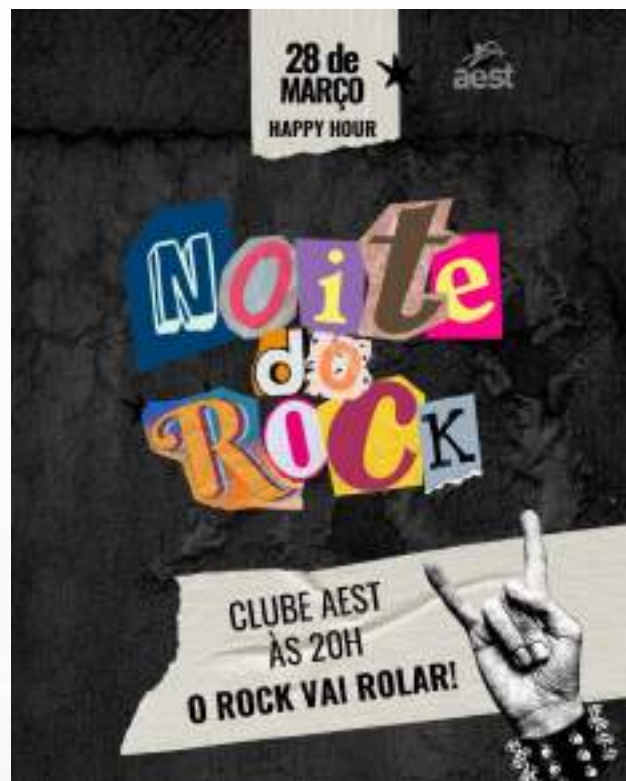


Total do Público: 745 pessoas



HAPPY HOUR - NOITE DO ROCK

Material de divulgação



Fotos do Evento



Total do Público: 570 pessoas



FESTA DE PÁSCOA

Material de divulgação



Fotos do Evento



Total do Público: 642 pessoas



FESTA JUNINA

Material de divulgação



Fotos do Evento



Total do Público: 315 pessoas

COLÔNIA DE FÉRIAS

Material de divulgação



Fotos do Evento



Total do Público: 550 crianças



DIA DAS CRIANÇAS

Material de divulgação



Fotos do Evento



Total do Público: 950 pessoas



GRANDE SORTEIO

Material de divulgação



Fotos do Evento



Total do Público: 858 pessoas



CONFRATERNIZAÇÃO DOS COLABORADORES

Fotos do Evento



Total do Público: 60 pessoas



DIRETORIA DE ESPORTE

- ❖ Atividades Esportivas
- ❖ Comitê Brasileiro de Clubes (CBC)
- ❖ Lei de Incentivo ao Esporte (LIE)
- ❖ Certificação da Secretaria Especial do Esporte (SEE)
- ❖ Capacitação



FORMAÇÃO ESPORTIVA

ATIVIDADES ESPORTIVAS

As atividades da Formação Esportiva tiveram início em **06 de fevereiro de 2025**, contemplando as seguintes modalidades esportivas: Futebol, Futsal, Judô, Natação, Voleibol, Vôlei de Praia, Tênis Olímpico e Tênis em Cadeira de Rodas.

O encerramento das atividades ocorreu em **19 de dezembro de 2025**.



FORMAÇÃO ESPORTIVA

FUTEBOL

As atividades foram desenvolvidas de segunda a sexta-feira, no período vespertino, e aos sábados, no período matutino.

As turmas foram compostas por atletas do núcleo de acesso e das categorias Sub-11 a Sub-15.

O ano de 2025 foi encerrado com um total de **160** alunos.



FORMAÇÃO ESPORTIVA

FUTSAL

As atividades foram desenvolvidas às quartas e sextas-feiras, no período matutino, com turmas formadas por atletas das categorias Sub-09 e Sub-11.

O ano de 2025 foi encerrado com 6 alunos.



FORMAÇÃO ESPORTIVA

NATAÇÃO

As atividades foram realizadas de terça a sexta-feira, no período matutino; de segunda a sexta-feira, no período vespertino; e aos sábados, no período matutino.

As turmas foram organizadas de acordo com os níveis iniciante, intermediário e avançado, abrangendo as categorias mirim, petiz, infantil, juvenil, júnior e sênior.

O ano de 2025 foi encerrado com **355** atletas.



FORMAÇÃO ESPORTIVA

TÊNIS OLÍMPICO

As atividades foram realizadas de segunda a sexta-feira, no período vespertino, e aos sábados, no período matutino.

As turmas foram organizadas nos níveis iniciante, intermediário e avançado.

O ano de 2025 foi encerrado com **51** atletas.



FORMAÇÃO ESPORTIVA

TÊNIS EM CADEIRA DE RODAS

As atividades foram desenvolvidas de segunda a sexta-feira, nos períodos matutino e noturno, e aos sábados, no período vespertino.

As turmas foram organizadas nos níveis iniciante, intermediário e avançado.

O ano de 2025 foi encerrado com **12** atletas.



FORMAÇÃO ESPORTIVA

VOLEIBOL

As atividades foram realizadas de segunda a sexta-feira, no período vespertino, e aos sábados, no período matutino.

As turmas foram organizadas para atletas iniciantes, pré-equipe e equipes das categorias sub-16 e sub-18.

O ano de 2025 foi encerrado com **274** atletas.



FORMAÇÃO ESPORTIVA

VÔLEI DE PRAIA

As atividades foram realizadas de segunda a sexta-feira, nos períodos matutino e vespertino, e aos sábados, no período matutino.

As turmas foram organizadas em níveis iniciante e intermediário, além das equipes das categorias sub-17, sub-19, sub-21 e Adulto.

O ano de 2025 foi encerrado com **50** atletas.



FORMAÇÃO ESPORTIVA

PREPARAÇÃO FÍSICA

As atividades foram realizadas de segunda a sexta-feira, nos períodos matutino e vespertino, e aos sábados, no período matutino.

As turmas foram compostas por atletas integrantes das equipes de competição das modalidades de Natação, Tênis Olímpico, Voleibol, Vôlei de Praia e Futebol, contemplando os gêneros feminino e masculino.

O ano de 2025 foi encerrado com a participação de **119** atletas.



FORMAÇÃO ESPORTIVA

JUDÔ

As atividades foram realizadas às terças e quintas-feiras, nos períodos matutino e vespertino, e às quartas e sextas-feiras, no período vespertino.

As turmas foram compostas por alunos com idades entre 6 e 15 anos.

O ano de 2025 foi encerrado com **22** atletas.



FORMAÇÃO ESPORTIVA

DESTAQUE – TROCA DE FAIXA

No dia 06/12/2025 foi realizada no ginásio do Clube AEST a troca de faixa dos alunos.

O evento contou com a presença da família para prestigiar o desenvolvimento dos alunos.



FORMAÇÃO ESPORTIVA

FESTIVAIS DAS MODALIDADES



ATIVIDADES PEDAGÓGICAS

ATIVIDADES DESENVOLVIDAS COM OS ALUNOS DA FORMAÇÃO

ESPORTIVA

Atividades Desenvolvidas

As atividades pedagógicas foram estruturadas para atender crianças nos períodos em que não estão inseridas diretamente nas práticas esportivas, oferecendo suporte educativo, recreativo e formativo dentro do ambiente do clube. As ações tiveram como foco o desenvolvimento social, cognitivo e emocional dos participantes, por meio de propostas lúdicas, educativas e temáticas, promovendo um ambiente seguro, acolhedor e estimulante.

Oficinas Temáticas

- Confecção de máscaras e atividades alusivas ao Carnaval;
- Oficinas de pintura e artes manuais;
- Atividades de leitura e interpretação de textos;
- Oficinas temáticas relacionadas à Páscoa.

Ações Comemorativas e Festividades

- Organização e participação na Festa Junina da Hidroginástica;
- Realização de bingo recreativo e animado, promovendo integração e socialização entre os participantes.

Jogos e Brincadeiras Educativas

- Jogos interativos e cooperativos;
- Jogos recreativos voltados ao convívio social;
- Jogos pedagógicos com objetivos educacionais específicos;
- Jogos com bola, estimulando coordenação motora e trabalho em equipe.

Palestras Educativas

- Palestra sobre prevenção e conscientização em relação ao assédio;
- Atividades comemorativas e educativas em alusão ao Dia das Mães.



ATIVIDADES PEDAGÓGICAS

FOTOS DAS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS



FORMAÇÃO ESPORTIVA

PEDAGOGIA

Espaço Saber

As atividades desenvolvidas no **Espaço Saber**, sob monitoramento da equipe pedagógica, têm como objetivo oferecer suporte educacional às crianças, especialmente nos momentos em que não estão participando das atividades esportivas do clube. As ações buscam reforçar a aprendizagem escolar, estimular hábitos de estudo e promover o desenvolvimento cognitivo e social.

Entre as principais atividades realizadas, destacam-se:

Acompanhamento do dever de casa: orientação e auxílio na realização das atividades escolares, promovendo organização, responsabilidade e autonomia nos estudos;

Atividades de leitura: incentivo ao hábito da leitura por meio de livros, histórias e textos adequados à faixa etária, contribuindo para a ampliação do vocabulário, interpretação de texto e concentração;

Jogos pedagógicos: utilização de jogos educativos que estimulam o raciocínio lógico, memória, criatividade e cooperação, aliados ao aprendizado de forma lúdica e interativa.

Essas atividades são planejadas e conduzidas de forma a complementar a formação das crianças, oferecendo um ambiente estruturado, seguro e propício ao aprendizado dentro do espaço esportivo e social do clube.



FORMAÇÃO ESPORTIVA

ATIVIDADES DESENVOLVIDAS



FORMAÇÃO ESPORTIVA

SAÚDE E BEM-ESTAR

- Atividades praticadas pelos associados do Clube e não sócios

HIDROGINÁSTICA, GINÁSTICA E YOGA

As atividades foram realizadas de terça a sexta-feira no horário de 14h30 às 18h30.

Nº de alunos por atividade

Hidroginástica: 46

Ginástica: 9

Yoga: 7

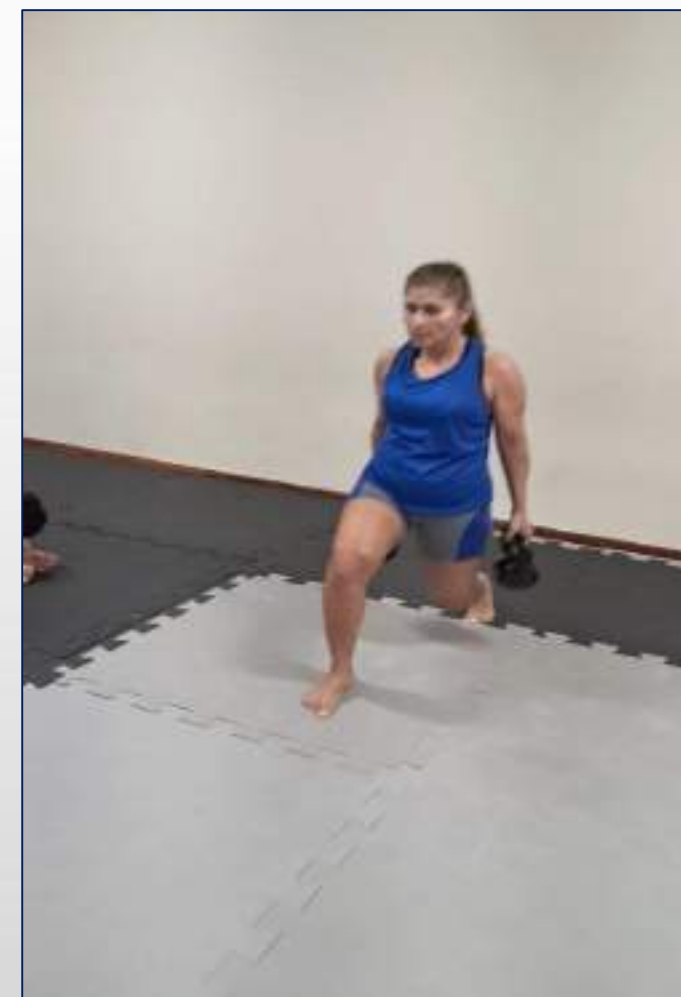
Hidroginástica



Yoga



Ginástica



EVENTOS REALIZADOS EM PARCERIA

Atividades praticadas por empregados da ArcelorMittal e não sócios

ACADEMIA

A academia foi frequentada por praticantes associados ao Clube, bem como por não sócios, funcionando nos horários das 06h às 15h e das 17h às 21h.

Total de praticantes: 403.



EVENTOS REALIZADOS EM PARCERIA

Atividades praticadas por empregados da ArcelorMittal e não sócios

GRUPO DE CORRIDA

O ano de 2025 foi encerrado com **326** corredores no grupo de corrida.

Ao longo do período, o grupo participou de **11 corridas**, demonstrando engajamento, regularidade e representatividade nos eventos esportivos.

Nº	Corrida	Data	Quantidade de atletas
1	Vitória Night Run	29/03	205
2	Corrida Maçônica de Vitória	11/05	132
3	Capixaba de Ferro	25/05	166
4	Bombeiros (Circuito Militar)	29/06	186
5	Farmácia Santa Lúcia	27/07	191
6	Soldado (Circuito Militar)	24/08	185
7	Maratona de Vitória	30 e 31/08	175
8	10 Milhas Garoto	28/09	71
9	Heróis do Fogo (Circuito Militar)	12/10	185
10	Luzes da Cidade	22/11	144
11	Pampulha	07/12	22



EVENTOS REALIZADOS EM PARCERIA

CORRIDAS



EVENTOS REALIZADOS EM PARCERIA

CROSSFIT VOICE GAMES

Nos dias 02 e 03/08/2025 foi realizada a 6ª Edição do CrossFit Voice Games.



EVENTOS REALIZADOS EM PARCERIA

KEEP TRAINING

No dia 11/10/2025 foi realizado um evento especial com os empregados da ArcelorMittal. Foi um dia cheio de atividades físicas e interações, com modalidades diversas: corrida, voleibol, vôlei de praia, beach tennis, tênis, natação e futebol society, contando com turmas iniciantes e intermediárias.

O evento contou com a participação de **146** pessoas.



Mais informações:

<https://www.instagram.com/p/DPzDLnPjT00/>



MODALIDADES DESENVOLVIDAS EM PARCERIA

Atividades praticadas pelos associados do Clube e não sócios

BEACH TENNIS

As atividades foram realizadas às terças e quintas-feiras, no período matutino.

O ano de 2025 foi encerrado com **6** alunos.



MODALIDADES DESENVOLVIDAS EM PARCERIA

Atividades praticadas pelos associados do Clube e não sócios

BEACH TENNIS

Nos dias 28/11 a 30/1/2025 foi realizada a 5ª Etapa FET de Beach Tennis.
O evento contou com a participação de 120 duplas.



Mais informações: <https://www.instagram.com/p/DRz3GMADu57/>

MODALIDADES DESENVOLVIDAS EM PARCERIA

Atividades praticadas pelos associados do Clube e não sócios

FUTEVÔLEI

As atividades foram realizadas às terças e quintas-feiras, no período noturno.

O ano de 2025 foi encerrado com **7** alunos.



MODALIDADES DESENVOLVIDAS EM PARCERIA

Atividades praticadas pelos associados do Clube e não sócios

TÊNIS

As atividades foram realizadas às segundas e quartas-feiras, no período noturno, e às terças e quintas-feiras, nos períodos matutino e vespertino, e às quartas e sextas-feiras, no período matutino.

O ano de 2025 foi encerrado com **15** alunos.



RESULTADOS ESPORTIVOS

Formação esportiva

FUTEBOL

COMPETIÇÕES PARTICIPADAS		
Competição	Categoria	Colocação
Grande Vitória	Sub-11	Semifinalista
	Sub-13	Semifinalista
	Sub-15	Semifinalista
A Gazetinha	Sub-11	Quartas de Finais
	Sub-13	Campeão - Regional
	Sub-15	Vice Campeão - Regional
Capixabinha	Sub-11	Fase de Grupos
	Sub-13	Fase de Grupos
	Sub-15	Oitavas de Finais
Grande Maruípe	Sub-13	Fase de Grupos
	Sub-15	Fase de Grupos
ES Prime Cup	Sub-11	Quartas de Finais
	Sub-13	Vice-Campeão
	Sub-15	Campeão



RESULTADOS ESPORTIVOS

NATAÇÃO

ESTADUAIS VINCULADOS		
Competição	Categoria	Colocação
I Festival FAC Vinculados	Mini Mirim a Sênior	1º
II Festival FAC Vinculados	Mini Mirim a Sênior	1º
III Festival FAC Vinculados	Mini Mirim a Sênior	1º
IV Festival FAC Vinculados	Mini Mirim a Sênior	1º
V Festival FAC Vinculados	Mini Mirim a Sênior	1º
VI Festival FAC Vinculados	Mini Mirim a Sênior	1º



REGIONAIS		
Competição	Categoria	Colocação
Festival CBDA Sudeste Mirim de Natação	Mirim	17º
Festival CBDA Sudeste Petiz de Natação	Petiz	27º



RESULTADOS ESPORTIVOS

NATAÇÃO

Competições	Medalhas				Total
	Categoria	1º	2º	3º	
I Festival FAC Pré-Mirim, Mirim e Petiz	Mirim	-	2	-	8
	Petiz	4	1	1	
II Festival FAC Pré-Mirim, Mirim e Petiz	Mirim	2	5	-	13
	Petiz	6	-	-	
III Festival FAC Pré-Mirim, Mirim e Petiz	Mirim	-	3	1	11
	Petiz	6	1	-	
IV Festival FAC Pré-Mirim, Mirim e Petiz	Mirim	3	-	-	7
	Petiz	4	-	-	



Competições	Medalhas				Total
	Categoria	1º	2º	3º	
Campeonato Estadual FAC de Inverno de Categorias	Infantil	11	17	4	109
	Juvenil	10	17	3	
	Júnior	9	2	0	
	Sênior	14	12	10	
Campeonato Estadual FAC Absoluto de Verão	Infantil	1	-	1	21
	Juvenil	1	2	1	
	Sênior	2	5	1	
	Reveza mento	-	5	2	



RESULTADOS ESPORTIVOS

NATAÇÃO

Competições	Medalhas				Total
	Categoria	1º	2º	3º	
Torneio de Velocidade	Mirim	1	-	-	29
	Petiz	2	-	1	
	Infantil	-	2	2	
	Juvenil	1	4	4	
	Júnior	1	-	1	
	Sênior	6	4	-	
I Torneio FAC Categorias	Infantil	5	4	1	116
	Juvenil	6	5	11	
	Júnior	7	2	-	
	Sênior	11	7	1	
II Torneio FAC Categorias	Infantil	14	3	2	
	Juvenil	6	5	-	
	Júnior	6	-	1	
	Sênior	15	4	-	
I Torneio FAC Absoluto	Infantil	-	-	1	4
	Juvenil	-	1	-	
	Júnior	2	-	-	
II Torneio FAC Absoluto	Infantil	-	1	1	14
	Juvenil	2	3	-	
	Júnior	1	-	-	
	Sênior	1	2	2	
	Revezamento	-	1	-	



RESULTADOS ESPORTIVOS

TÊNIS OLÍMPICO

Competições e Torneios Regionais

Competição	Categoria	Colocação
1ª Etapa FET G3	14 M	1º
	12 F	3º
	16 F	2º
	14 M	3º
	16 M	1º
2ª Etapa FET G3	14M	2º
	16M	2º
3ª Etapa FET G3	14M	1º
	14M	3º
	16M	1º
	18M	1º
	12F	3º
4ª Etapa FET G3	14M	1º
	16F	2º
	14M	2º
	16M	1º
	18M	1º
	12F	3º



RESULTADOS ESPORTIVOS

TÊNIS OLÍMPICO

Competições e Torneios Regionais

Competição	Categoria	Colocação
3ª Etapa Sudeste - G2	14M	4ª de final
	16F	1ª rodada
	14M	4ª de final
	16M	4ª de final
4ª Etapa Sudeste Vitória - G2	14M	4ª de final
	16F	1ª rodada
	14M	4ª de final
	16M	Semifinal
5ª Etapa Sudeste Niterói- G2	14M	1ª rodada
	14M	1ª rodada
	16M	Oitavas de final
6ª Etapa Sudeste Niterói- G2	14M	1ª rodada
	14M	2ª rodada
	16M	4ª de final
I Aberto de Tênis Nacional Infantojuvenil 2025 - Rio Tennis Academy	14M	1ª rodada
	14F	1ª rodada
	16M	4ª de final



RESULTADOS ESPORTIVOS

VOLEIBOL

Competições e Torneios Regionais

Competição	Categoria	Naipes	Colocação
Campeonato Estadual	Sub-16	Feminino	1º
Campeonato Estadual	Sub-18	Feminino	1º
Copa USIPA - MG	Sub-15	Feminino	1º
Copa USIPA - MG	Sub-14	Feminino	4º
Campeonato Estadual	Sub-21/adulto	Feminino	3º

Competição	Categoria	Naipes	Colocação
Copa ES	Sub-21	Masculino	1º
Campeonato Estadual	Sub-16	Masculino	3º
Campeonato Estadual	Sub-18	Masculino	3º
Copa USIPA - MG	Sub-16	Masculino	3º
Copa USIPA - MG	Sub-15	Masculino	3º
Copa Castelo	Sub-21	Masculino	4º
Campeonato Estadual	Sub-21/Adulto	Masculino	3º

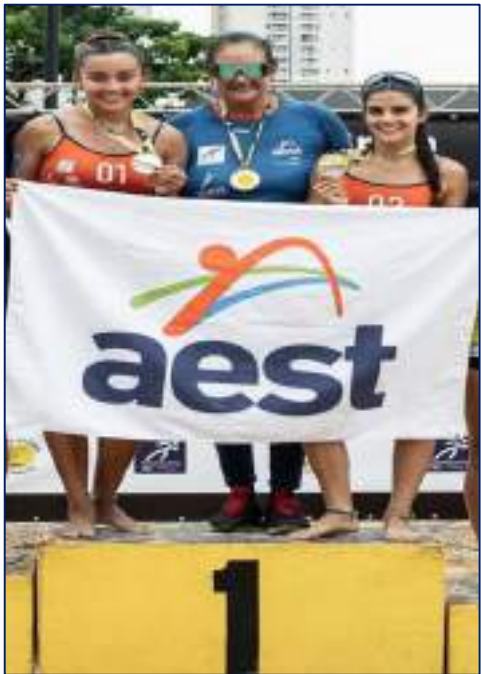


RESULTADOS ESPORTIVOS

VÔLEI DE PRAIA – BASE/ADULTO

Competição	Categoria	Medalhas			Total
		1º	2º	3º	
Sul-Americano	Sub-18 Feminino	1	-	-	7
CBVP	Sub-19 Feminino	-	1	1	
CBVP e Sul- Americano	Sub-21 Feminino	3	-	-	
Brasileiro Universitário	Universitária	1	-	-	

Competição	Categoria	Medalhas			Total de Medalhas
		1º	2º	3º	
CBVP	Sub-19 Masculino	-	1	1	5
CBVP	Sub-21 Masculino	-	1	-	
Panamericano Júnior	Sub-23	-	1	-	



RESULTADOS ESPORTIVOS

VÔLEI DE PRAIA – ELITE



Dupla	Categoria	Medalhas			Total de Medalhas
		1º	2º	3º	
Thâmela e Vic	Adulta	5	5	1	11
Elize Maia	Adulta	2	1	2	5
Arthur e Evandro	Adulta	4	3	1	8

Destaques individuais da temporada

Elize:
Maior pontuadora
Melhor bloqueio

Vic
Melhor Saque

Evandro
Melhor Saque
Melhor Ataque

Arthur
Melhor Recepção



EVENTOS ESPORTIVOS INTERNOS

Esportes praticados pelos associados do Clube empregados da ArcelorMittal.

CAMPEONATO INTERNO DE FUTSAL

1º Lugar - Ferrovia
2º Lugar - Utilidades

Defesa menos vazada: Ferrovia (Atleta: Tiago Campana)
Equipe mais disciplinada: Ferrovia
Artilharia: Acabamentos (Atleta: Hellian Ferreira)



EVENTOS ESPORTIVOS INTERNOS

O campeonato foi composto por 13 equipes, sendo os integrantes empregados da Arcelormittal Tubarão.

CAMPEONATO INTERNO DE SOCIETY

1º Lugar – FERROVIA
2º Lugar – GALÁCTICOS

Defesa menos vazada: UTILIDADES
Equipe mais disciplinada: FAZ AÇO
Artilharia: ADRIAN CARLOS PEREIRA



COMITÊ BRASILEIRO DE CLUBES

Participação nos eixos: Equipe Técnica e Multidisciplinar, Materiais e Equipamentos Esportivos e Competições

Esportes contemplados: Natação, Tênis Olímpico, Voleibol e Vôlei de Praia

PARCERIAS FIRMADAS COM O CBC



RECURSOS PÚBLICOS			
ATO CONV.	OBJETO	VALOR	STATUS
N. 11 Eixo Equipe Técnica e Multidisciplinar	Termo de Execução nº 25/2024 – Apoio financeiro para viabilização de Equipe Técnica e Multidisciplinar vinculada à formação de atletas.	R\$ 830.400,00	Em andamento (Ciclo 2025-2028)
N. 12 Eixo Materiais e Equipamentos Esportivos	Termo de Execução nº 70/2024 – Apoio financeiro para aquisição de materiais e/ou equipamentos.	R\$ 823.600,00	Em andamento (Ciclo 2025-2028)
N. 13 Eixo Competições	Sediamiento e Participação nos Campeonatos Brasileiros Interclubes.	Apoio financeiro por meio de execução direta de recursos pelo CBC (aquisição	Em andamento (Ciclo 2025-2028)



ATO CONVOCATÓRIO Nº 11

Projeto: Sou + AEST – Formação de Atletas 2

Termo de execução: Nº 25/2024

Objeto: Apoio financeiro para viabilização de equipe técnica e multidisciplinar

Valor Pactuado: R\$ 830.400,00

Período de execução: 2025 a 2028 (Ciclo Olímpico)

Esportes Aprovados

MODALIDADES	GÊNERO	TÉCNICO RESPONSÁVEL
Natação	Feminino	Marcos Guimarães
Tênis	Masculino	Lucas Silva
Voleibol	Masculino	Fábio Ribeiro
Vôlei de Praia	Feminino e Masculino	Ary Jorge Pereira

Para a coordenação da equipe técnica, o projeto conta com a atuação da **Técnica Estratégica Esportiva, Ana Paula Reis**, responsável pelo acompanhamento sistemático e pela supervisão das atividades desenvolvidas.

Compete à Técnica Estratégica Esportiva realizar o monitoramento contínuo da execução física e financeira do projeto, assegurando que as metas, prazos e indicadores estabelecidos sejam cumpridos de forma eficiente.

Também é de sua responsabilidade acompanhar a aplicação dos recursos, verificar a conformidade das ações com o planejamento aprovado, elaborar relatórios técnicos e propor ajustes estratégicos sempre que necessário, garantindo a qualidade, a transparência e a



COMITÊ BRASILEIRO DE CLUBES

ITENS DE CONTROLE

As atividades foram acompanhadas de forma presencial e também por meio dos itens de controle encaminhados pelos técnicos responsáveis, tais como planejamentos das atividades, relatórios fotográficos dos treinamentos e registros dos resultados obtidos nas competições.

  COMITÊ BRASILEIRO DE CLUBES					
PLANEJAMENTO DE TREINAMENTO - NATAÇÃO 2025					
Mês de referência: Novembro					
Turno: Vespertino					
Treinamento Desenvolvido					
Semana	Categoria	Treino Técnico	Treino Tático	Frequência	Observações
03 a 07/11	Intermediária II (pré-mirim à infantil)	Nados Crawl, Costas, Peito e Borboleta	Preparação para a participação do festival de natação da federação, intensificando o trabalho de saída e virada	04	Dia 08 - Festival de Natação da Federação
10 a 14/11	Intermediária II (pré-mirim à infantil)	Nados Crawl, Costas, Peito e Borboleta	Avaliação do desempenho do festival com observações da participação individual para melhorias durante os treinos	04	-
17 a 21/11	Intermediária II (pré-mirim à infantil)	Nados Crawl, Costas, Peito e Borboleta	Priorização dos educativos dos nados e aumento de intensidade de pernadas e frequência de braçadas	03	-
24 a 28/11	Intermediária II (pré-mirim à infantil)	Nados Crawl, Costas, Peito e Borboleta	Saída e viradas dos nados com aumento gradativo das metragens, alternando os estilos e intensidade	04	-
Técnico Esportivo de Natação Marcos de Castro Guimarães					

 RESULTADOS ESPORTIVOS FINAL 2025			
VOLEIBOL			
COMPETIÇÕES PARTICIPADAS			
Competição	Categoria	Naípe	Colocação
Copa ES	Sub 21	Masculino	1º
Campeonato Estadual	Sub 16	Masculino	3º
Campeonato Estadual	Sub 18	Masculino	3º
Copa USIPA - MG	Sub 16	Masculino	3º
Copa USIPA - MG	Sub 15	Masculino	3º
Copa Castelo	Sub 21	Masculino	4º
Campeonato Estadual	Sub 21/adulto	Masculino	2º

  COMITÊ BRASILEIRO DE CLUBES	
RELATÓRIO FOTOGRÁFICO – TREINAMENTO	
Ato Convocatório nº 08: Projeto: SOU + AEST – Formação de Atletas	
Mês de referência: Outubro/2025	
Modalidade: Vôlei de Praia	
	
1 – TREINO DE ATAQUE COM BLOQUEIO	2 – TREINO DE BLOQUEIO.
	
3 – TREINO DE PASSE.	4 – TREINO DE SAQUE.

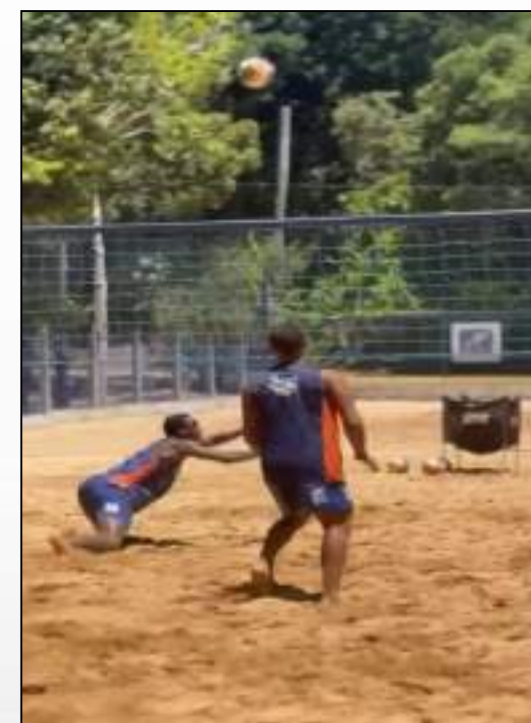


COMITÊ BRASILEIRO DE CLUBES

EXECUÇÃO FÍSICA

TREINAMENTOS

Atividades desenvolvidas para as equipes de competição.



COMITÊ BRASILEIRO DE CLUBES

EXECUÇÃO FÍSICA

COMPETIÇÕES PARTICIPADAS

A seguir, apresenta-se a relação das competições realizadas e os principais resultados alcançados.

NATAÇÃO FEMININO	
1	Festival CBDA Sudeste Mirim e Petiz de Natação - Santo André/SP
2	I Festival FAC Vinculados
3	II Festival FAC Vinculados
4	III Festival FAC Vinculados
5	IV Festival FAC Vinculados
6	V Festival FAC Vinculados
7	VI Festival FAC Vinculados
8	VII Festival FAC Vinculados
9	VIII Festival FAC Vinculados
10	Torneio de Velocidade
11	I Festival FAC Pré-Mirim, Mirim e Petiz
12	II Festival FAC Pré-Mirim, Mirim e Petiz
13	III Festival FAC Pré-Mirim, Mirim e Petiz
14	IV Festival FAC Pré-Mirim, Mirim e Petiz
15	V Festival Pré-Mirim, Mirim e Petiz
16	I Torneio FAC De Categorias
17	II Torneio FAC Categorias
18	I Torneio FAC Absoluto
19	II Torneio FAC Absoluto
20	Campeonato Estadual FAC de Inverno de Categorias
21	Campeonato FAC Absoluto

Competição	Categoria	Colocação
ESTADUAIS VINCULADOS		
I Festival FAC Vinculados	Mini Mirim a Sênior	1º
II Festival FAC Vinculados	Mini Mirim a Sênior	1º
III Festival FAC Vinculados	Mini Mirim a Sênior	1º
IV Festival FAC Vinculados	Mini Mirim a Sênior	1º
V Festival FAC Vinculados	Mini Mirim a Sênior	1º
VI Festival FAC Vinculados	Mini Mirim a Sênior	1º

Competição	Categoria	Colocação
REGIONAIS		
Festival CBDA Sudeste Mirim de Natação	Mirim	17º
Festival CBDA Sudeste Petiz de Natação	Petiz	27º



COMITÊ BRASILEIRO DE CLUBES

EXECUÇÃO FÍSICA

COMPETIÇÕES PARTICIPADAS

A seguir, apresenta-se a relação das competições realizadas e os principais resultados alcançados.

TÊNIS MASCULINO	
1	1ª Etapa FET G3 - Vitória/ES
2	2ª Etapa FET G3 - Vitória/ES
3	3ª Etapa FET G3 - Vitória/ES
4	4ª Etapa FET G3 - Vitória/ES
5	3ª Etapa Sudeste G2 - Vitória/ES
6	4ª Etapa Sudeste G2 - Vitória/ES
7	5ª Etapa Sudeste G2 - Niterói/RJ
8	6ª Etapa Sudeste G2 - Niterói/RJ
9	I Aberto de Tênis Nacional Infantojuvenil 2025 - Rio Tennis Academy

Competição	Categoria	Colocação
1ª Etapa FET G3	14 M	Vitor Talhate: Campeão
	14 M	Daniel Souza: 3º lugar
	16 M	Izaack de Jesus: Campeão
2ª Etapa FET G3	14M	Vitor Talhate: Vice-campeão
	16M	Izaack de Jesus: Vice-campeão
3ª Etapa FET G3	14M	Vitor Talhate: Campeão
	14M	Daniel Souza 3º lugar
	16M	Izaack de Jesus: Campeão
	18M	Izaack de Jesus: Campeão
4º Etapa FET G3	14M	Vitor Talhate: Campeão
	14M	Daniel Souza: Vice-campeão
	16M	Izaack de Jesus: Campeão
	18M	Izaack de Jesus: Campeão



COMITÊ BRASILEIRO DE CLUBES

EXECUÇÃO FÍSICA

COMPETIÇÕES PARTICIPADAS

A seguir, apresenta-se a relação das competições realizadas e os principais resultados alcançados.

VOLEIBOL MASCULINO	
1	Copa ES
2	Campeonato Estadual Sub-16
3	Campeonato Estadual Sub-18
4	Copa USIPA - Ipatinga/MG
5	Copa USIPA - Ipatinga/MG
6	Copa Castelo
7	Campeonato Estadual Adulto

Competição	Categoria	Colocação
Copa ES	Sub-21	1º
Campeonato Estadual	Sub-16	3º
Campeonato Estadual	Sub-18	3º
Copa USIPA - MG	Sub-16	3º
Copa USIPA - MG	Sub-15	3º
Copa Castelo	Sub-21	4º
Campeonato Estadual	Sub-21/adulto	3º



COMITÊ BRASILEIRO DE CLUBES

EXECUÇÃO FÍSICA

COMPETIÇÕES PARTICIPADAS

A seguir, apresenta-se a relação das competições realizadas e os principais resultados alcançados.

VÔLEI DE PRAIA FEMININO E MASCULINO	
1	Brasileiro de Seleções - Etapa Saquarema
2	Aberto Saquarema
3	CBI Sub-17 Feminino e Masculino
4	CBI Sub-19 Feminino e Masculino
5	CBI Sub-21 Feminino e Masculino
6	Etapa Navegantes/SC
7	Etapa Maceió/AL
8	Etapa Brasília/DF
9	Etapa Alagoas
10	Brasileiro Universitário
11	Panamericano Junior
12	Sul-Americano
13	Sul-americano

	Categoria	Colocação
Brasileiro de Seleções - Etapa Saquarema	Sub -21 Feminino	Campeão
Brasileiro de Seleções - Etapa Saquarema	Sub-21 masculino	Vice-campeão
Aberto Saquarema	Adulto masculino	3° Lugar
CBI	Sub-19 Masculino	Campeão
CBI	Sub-19 Masculino	3° Lugar
Etapa Navegantes/SC	Sub-19 Masculino	3° Lugar
Etapa Maceió/AL	Sub-19 Masculino	Vice-campeão
Etapa Brasília/DF	Sub-19 Feminino	3º lugar
CBI	Sub-21 Feminino	Campeão
CBI	Sub-19 Masculino	Campeão
CBI	Sub-19 Feminino	Campeão
Etapa Alagoas	Sub-19 Feminino	Vice-campeão
Brasileiro Universitário	Feminino	Campeão
Temporada CBI	Sub-19 Feminino e masculino	Campeão
Temporada CBI	Sub -21 Feminino	Campeão
Temporada CBVP	Sub -21 Feminino	Campeão
Panamericano Junior	Sub -23 masculino	Vice-campeão
Sul-Americano	Sub -21 Feminino	Campeão
Sul-americano	Sub-18 Feminino	Campeão



COMITÊ BRASILEIRO DE CLUBES

COMPETIÇÕES PARTICIPADAS



COMITÊ BRASILEIRO DE CLUBES

EXECUÇÃO FÍSICA

LOCAIS DE TREINAMENTO

Natação: Parque
Aquático



COMITÊ BRASILEIRO DE CLUBES

EXECUÇÃO FÍSICA

LOCAIS DE TREINAMENTO

**Vôlei de Praia: Quadras
de Areia**



COMITÊ BRASILEIRO DE CLUBES

EXECUÇÃO FÍSICA

LOCAIS DE TREINAMENTO

Voleibol:
Ginásio



COMITÊ BRASILEIRO DE CLUBES

EXECUÇÃO FÍSICA

LOCAIS DE TREINAMENTO

Tênis:

Quadras

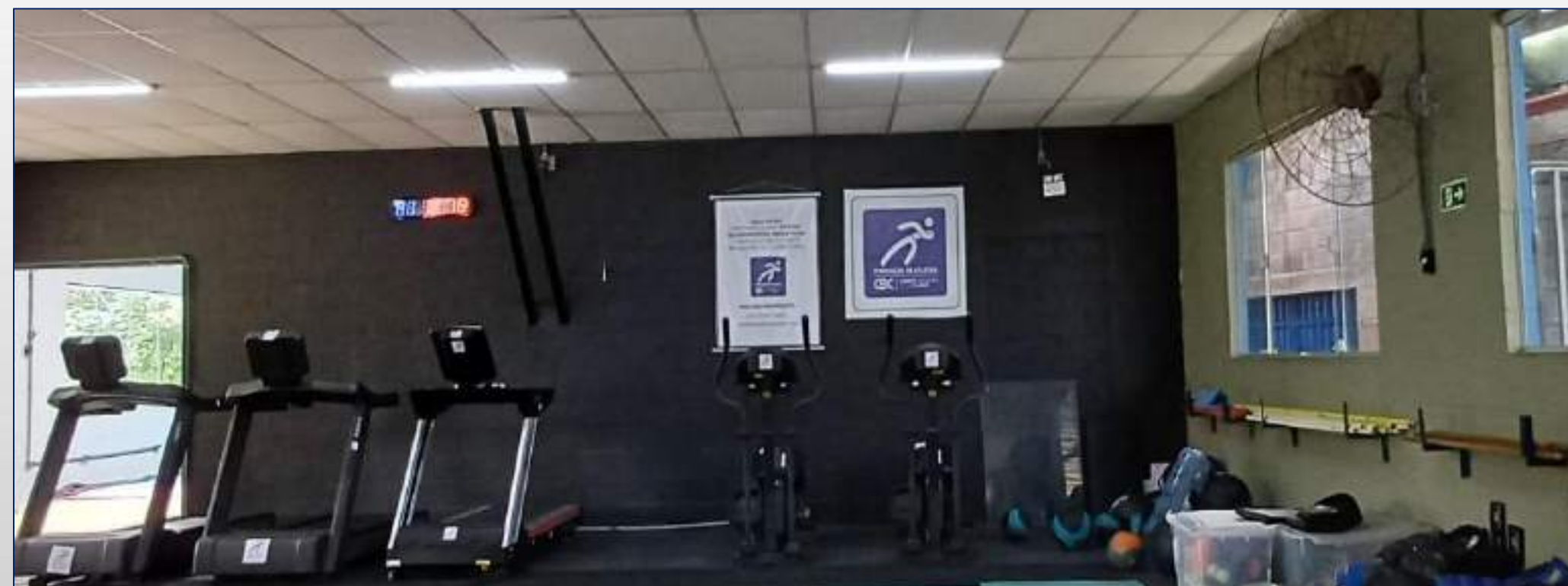


COMITÊ BRASILEIRO DE CLUBES

EXECUÇÃO FÍSICA

LOCAIS DE TREINAMENTO

Preparação Física:
Academia



COMITÊ BRASILEIRO DE CLUBES

EXECUÇÃO FINANCEIRA

A seguir, apresenta-se a situação financeira do projeto.

Fonte Pagadora	Valor do Repasse	Data do Crédito
CBC	R\$ 830.400,00	03/12/2024

Conta Banco do Brasil	Conta: 27.459-3
Valor do Repasse	R\$ 830.400,00
Valor Executado 2025	R\$ 223.584,36
Rendimento 2025	R\$ 60.392,37
Saldo Líquido Disponível	R\$ 667.208,01



ATO CONVOCATÓRIO Nº 12

Termo de execução: Nº 70/2024

Objeto: Apoio financeiro para aquisição de materiais e equipamentos

Valor: R\$ 823.600,00

Vigência: 31/12/2028

Esportes do Projeto

MODALIDADES	GÊNERO
Natação	Feminino
Tênis	Masculino
Voleibol	Masculino
Vôlei de Praia	Feminino e Masculino

Para a coordenação do projeto, conta-se com a atuação da Técnica Estratégica Esportiva, **Ana Paula Reis**, responsável pelo acompanhamento sistemático e pela supervisão das atividades desenvolvidas.

Compete à Técnica Estratégica Esportiva realizar o monitoramento contínuo da execução física e financeira do projeto, assegurando que as metas, prazos e indicadores estabelecidos sejam cumpridos de forma eficiente.

Também é de sua responsabilidade acompanhar a aplicação dos recursos, verificar a conformidade das ações com o planejamento aprovado, elaborar relatórios técnicos e propor ajustes estratégicos sempre que necessário, garantindo a qualidade, a transparência e a efetividade das atividades executadas.



PLANEJAMENTO/PESQUISA DE MERCADO

Para a realização da pesquisa de mercado, foram adotados os seguintes procedimentos:

- Escolha dos materiais esportivos pelos respectivos departamentos esportivos, conforme as necessidades específicas de cada modalidade;
- Conferência detalhada dos itens selecionados, com os devidos ajustes quanto às especificações técnicas, quantitativos e padronização;
- Realização de pesquisa de preços no mercado, visando assegurar a compatibilidade com os valores praticados e a economicidade da contratação;
- Consulta a Empresas Fornecedoras (Pessoa Jurídica);
- Pesquisa em mídia especializada e plataformas digitais (Internet), ampliando a base de verificação dos valores.

Resultado da pesquisa:

- ✓ Valor total referencial apurado: **R\$ 440.423,18**;
- ✓ Percentual correspondente a **55,92%** do valor recebido para execução do projeto.

STATUS DO PROCESSO

ETAPAS	FASE
Planejamento/Pesquisa de Mercado	Concluída
Procedimentos de Aquisição	Em andamento
Entrega/Instalação de itens	Não iniciada



PROCESSO DE COMPRAS

A aquisição dos materiais esportivos foi realizada por meio da modalidade **Pregão Eletrônico**, conforme previsto no Termo de Referência.

O certame observou o seguinte cronograma:

- **Recebimento das propostas:** até 10/11/2025, às 08h59 (horário de Brasília/DF);
- **Abertura e análise das propostas:** 10/11/2025, às 09h00 (horário de Brasília/DF);
- **Data da Sessão Pública:** 10/11/2025, às 09h00 (horário de Brasília/DF);
- **Plataforma eletrônica utilizada:** www.bbmnet.com.br.

A contratação foi realizada nos termos do item 1.2 do Termo de Referência, adotando-se como critério de julgamento o **menor preço por lote**, em observância aos princípios da economicidade e da seleção da proposta mais vantajosa.

Quanto aos atos conclusivos do procedimento licitatório:

Adjudicação: 02/01/2026;

Homologação: 02/01/2026.

Em seguida, foi iniciada a fase de formalização contratual com as empresas vencedoras do certame.



INFORMAÇÕES DO PROJETO

Abaixo constam as empresas vencedoras do certame realizado.

EMPRESA	LOTES	VALOR DOS CONTRATOS
Manoel Gomes de Oliveira Neto LTDA	1, 6, 23	R\$ 8.970,00
K.S. Artigos Esportivos LTDA	2, 3, 7, 12, 14, 19, 20, 21, 22	R\$ 46.571,60
DRM Soluções Empresariais LTDA	4	R\$ 2.293,00
Recreonics Confecção de Artigos Esportivos LTDA	5, 13	R\$ 11.761,16
Magazine Tufick LTDA	8, 10, 11, 18	R\$ 153.789,92
Top Walk Comercio de Calçados LTDA	9	R\$ 4.896,00
Polisport Industria E Comercio LTDA	15	R\$ 18.288,90
Carvalho & Leal Confecções LTDA	16	R\$ 84.952,00
VSC2 Comércio, Serviços e Locação LTDA	17	R\$ 11.399,00
TOTAL	23 lotes	R\$ 342.921,58

Previsão de entrega dos materiais esportivos: **27/02/2026**
Previsão de entrega dos uniformes esportivos: **13/04/2026**

***As entregas ocorrerão conforme o cronograma estabelecido no contrato firmado com a empresa, podendo haver variações de prazo, conforme previsto contratualmente.**



EXECUÇÃO FINANCEIRA

Abaixo constam os valores registrados na conciliação bancária do projeto.

Fonte Pagadora	Valor do Repasse	Data do Crédito
CBC	R\$ 787.600,00 R\$ 36.000,00	17/12/2024 27/08/2025

Conta Banco do Brasil	Conta: 27.460-7
Valor do Repasse	R\$ 823.600,00
Valor Executado 2025	R\$ 0,00
Rendimento 2025	R\$ 65.362,81
Saldo Líquido Disponível	R\$ 888.962,81



ATO CONVOCATÓRIO Nº 13

SEDIAMENTOS CBI

Campeonatos Brasileiros Interclubes de Vôlei de Praia

NOME DO CBI	DATA	FEMININO	MASCULINO
Vôlei de Praia Sub 19 1ª Etapa	15 a 17/08/2025	29 Clubes 36 Duplas 22 Técnicos 23 Árbitros 11 Coordenadores Técnicos	30 Clubes 35 duplas 24 Técnicos 23 Árbitros 11 Coordenadores Técnicos
Vôlei de Praia Sub 21 2ª Etapa	24 a 26/10/2025	21 Clubes 27 Duplas 19 Técnicos 24 Árbitros 8 Coordenadores Técnicos	27 Clubes 35 Duplas 22 Técnicos 24 Árbitros 8 Coordenadores Técnicos



SEDIAMENTOS CBI

Resultados CBI® - Vôlei de Praia Sub-19 1ª Etapa

COLOCAÇÃO	FEMININO	MASCULINO
1º	Isabela e Katarina (Sesc Botafogo - RJ)	Juca e Lucas (AEST – ES)
2º	Bia e Lara (AEST - ES)	Thomas e Arthur (Associação Atlética Vida e Saúde/SC)
3º	Clara e Letícia (Praia Clube - MG)	Luan e Emanuel (AEST – ES)



SEDIAMENTOS CBI

Resultados CBI® - Vôlei de Praia Sub-21 2ª Etapa

COLOCAÇÃO	FEMININO	MASCULINO
	Etapa e Temporada	Etapa e Temporada
1º	Ana Beatriz e Julhia – AEST/ES	João Pedro e Gabriel – Praia Clube/MG
2º	Ana Carolina e Clara – BNB/CE	Guilherme e Felipe – Campestre/PB
3º	Katarina e Isabela – Botafogo/RJ	Arthur e Pedro Joaquim – AEST/ES



PARTICIPAÇÕES EM CBI

Natação



Competição	Categoria	Colocação
Campeonato Brasileiro Absoluto De Natação – Troféu Maria Lenk	Senior	23º Feminino / 28º Geral
Campeonato Brasileiro Interclubes Juvenil De Inverno	Juvenil	38º Feminino
CBI® De Natação Infantil De Inverno Masculino – Troféu Ruben Dinard De Araújo	Infantil	Não pontuou
Campeonato Brasileiro Interclubes Absoluto De Natação – Troféu José Finkel	Senior	25º
Campeonato Brasileiro Interclubes Juvenil De Verão	Juvenil	70º
CAMPEONATO BRASILEIRO INTERCLUBES INFANTIL DE NATAÇÃO DE VERÃO – Troféu Maurício Bekenn	Infantil	Não pontuou



PARTICIPAÇÕES EM CBI

Voleibol

Competição	Categoria	Naipes	Colocação
Campeonato Brasileiro Interclubes	Sub-16	Feminino	9º



PARTICIPAÇÕES EM CBI

Tênis



Competição	Atleta	Categoria	Colocação
Circuito Nacional Infanto-juvenil (G1+) 2ª Etapa Itajaí	Luisa Xavier	12F	Semifinal
	Daniel Souza	14M	2ª rodada
	Izaack de Jesus	16M	Semifinal
	Emanuelly Zimer	16F	1ª rodada
Campeonato Brasileiro de Tênis (GA) - Brasileirão	Luisa Xavier	12F	2ª rodada
	Vitor Talhate	14M	3ª rodada
	Daniel Souza	14M	1ª rodada
	Emanuelly Zimer	16F	1ª rodada
	Izaack de Jesus	16M	Oitavas de final
Circuito Nacional Infanto-juvenil (GA e G1) – 3ª Etapa Caxias do Sul	Vitor Talhate	14M	1ª rodada
	Daniel Souza	14M	2ª rodada
	Emanuelly Zimer	16F	4ª de final



PARTICIPAÇÕES EM CBI

Vôlei de Praia – Categorias de base

Competição	Categoria	Colocação
Campeonato Brasileiro Interclubes	Sub-19 Feminino	Campeão
	Sub-19 Masculino	Campeão
	Sub-19 Masculino	Campeão
	Sub-19 Masculino	3º Lugar
	Sub-21 Feminino	Campeão
	Sub-19 Feminino	Campeã da temporada
	Sub-19 Masculino	Campeão da temporada
	Sub-21 Feminino	Campeã da temporada



EVENTOS CBC/FENACLUBES

EVENTOS PRESENCIAIS

Entre os dias **11 e 16 de março de 2025**, o Clube participou dos seguintes eventos de caráter técnico e institucional, realizados na cidade de **Campinas/SP**:

- **XI Seminário de Formação Esportiva:** Palestras e debates voltados aos gestores dos Clubes integrados ao CBC. Representantes do Clube: **Ana Paula Reis e Renan Neves**.
- **Congresso Nacional de Clubes:** Evento organizado pelo FENACLUBES, inclui a cerimônia de entrega do "Prêmio Clube Formador" e apresentações de cases de sucesso, além de uma programação cultural. Ocorrendo dentro desse evento o **Fórum de Presidentes do Conselho Interclubes:** Debate sobre o Programa de Formação de Atletas do CBC e governança no esporte. Representante do Clube: **Danielle Bernardi**.
- **Fórum Nacional de Formação Esportiva:** reuniu especialistas para abordar os desafios e tendências na capacitação dos profissionais do esporte. Representantes: Técnicos Esportivos **Ary Jorge Pereira, Fábio Ribeiro, Gisele Fraga, Isabela Alvarenga, Karolina Lyrio, Lucas Silva e Marcos Guimarães**.

Essa participação reforça o compromisso do Clube com a qualificação contínua de seus profissionais e o aprimoramento das práticas esportivas desenvolvidas.



EVENTOS ON-LINE

A seguir, apresenta-se a descrição detalhada das reuniões e atividades institucionais das quais o Clube participou, representado pela **Técnica Estratégica Esportiva, Ana Paula Reis**, com o objetivo de fortalecer a governança, qualificar a gestão e aprimorar o acompanhamento e o monitoramento das ações relacionadas ao desenvolvimento do projeto e das modalidades esportivas vinculadas.

02/02 – 15h: Participação na reunião Governança em Foco: Entendendo os Indicadores da Resolução nº 05-A, promovida pelo Comitê Brasileiro de Clubes, com foco no alinhamento aos indicadores e diretrizes de governança.

06/06 – 17h: Capacitação Geral – Equipes Técnicas Multidisciplinares, voltada ao fortalecimento da atuação integrada das equipes do projeto.

23/06 – 17h: Reunião de Alinhamento CBC & Clubes – EXPO 2026, para planejamento e alinhamento institucional.

17/09 – 14h: Capacitação sobre Pregão Eletrônico e Inexigibilidade com orientações sobre procedimentos de contratação.

Além das reuniões e capacitações, o Clube participou de uma **Visita Técnica Virtual referente ao Ato Convocatório nº 11 – Eixo de Equipe Técnica e Multidisciplinar**, cujo objetivo foi realizar o monitoramento das atividades desenvolvidas no âmbito do projeto.

A visita consistiu em:

26/09/2025 – 09h: Visita Técnica Virtual – Ato Convocatório nº 11: monitoramento das atividades do Vôlei de Praia.

02/10/2025 – 09h e 14h30

Visita Técnica Virtual – Ato Convocatório nº 11: monitoramento da parte administrativa (09h) e das modalidades Natação, Tênis e Voleibol (14h30).

As agendas cumpridas demonstram o comprometimento do Clube com a qualificação contínua de sua equipe técnica e administrativa e o cumprimento das diretrizes estabelecidas pelo CBC, assegurando a adequada execução e o monitoramento das ações previstas no projeto.

PREMIAÇÃO RECEBIDA

Durante o Congresso, fomos agraciados com prêmios de grande relevância:

- 🏆 Clube Formador na categoria de base da modalidade Vôlei de Praia Feminino;
- 🏆 Case Foco no Esporte, destacando nosso compromisso com o desenvolvimento esportivo.

Essas conquistas reafirmam nosso empenho em promover o esporte e fortalecer sua base no cenário nacional.



EVENTOS CBC/FENACLUBES



LEI DE INCENTIVO AO ESPORTE

Esportes com Projetos protocolados: Natação, Tênis, Futebol, Voleibol e Vôlei de Praia

PROJETOS PROTOCOLADOS

LEI DE INCENTIVO AO ESPORTE (LIE)			
PROJETO	OBJETO	VALOR	STATUS
AEST no Futebol	Dar condições para a equipe de futebol da AEST competir em campeonatos regionais e estaduais, promovendo a estruturação e o desenvolvimento da equipe por meio de investimentos em infraestrutura e suporte técnico, a fim de melhorar o desempenho e garantir a continuidade das atividades esportivas.	R\$ 465.631,80	Em fase de aprovação da Comissão Técnica da Lei Federal de Incentivo ao Esporte, vinculada ao Ministério do Esporte.
AEST na Natação	Proporcionar condições adequadas de infraestrutura e apoio técnico para que 120 atletas da equipe de natação da AEST possam treinar e participar de competições, promovendo o desenvolvimento da modalidade e o incentivo ao esporte durante 12 meses	R\$ 325.012,72	Em fase de aprovação da Comissão Técnica da Lei Federal de Incentivo ao Esporte, vinculada ao Ministério do Esporte.
AEST no Tênis	Proporcionar à equipe de tênis da AEST as condições necessárias para treinamento adequado e participação em competições, visando o desenvolvimento técnico e a inclusão social por meio do esporte.	R\$ 439.072,02	Em fase de aprovação da Comissão Técnica da Lei Federal de Incentivo ao Esporte, vinculada ao Ministério do Esporte.



PROJETOS PROTOCOLADOS

LEI DE INCENTIVO AO ESPORTE (LIE)			
PROJETO	OBJETO	VALOR	STATUS
AEST no Vôlei de Praia	Visa proporcionar condições ideais para a formação e desenvolvimento de uma equipe competitiva de vôlei de praia nas dependências da Associação Esportiva Siderúrgica de Tubarão (AEST). A equipe será composta por 30 atletas, com idade a partir de 17 anos, e contará com infraestrutura de treinamento e suporte para participação em competições regionais, estaduais e nacionais.	R\$ 328.183,52	Em fase de aprovação da Comissão Técnica da Lei Federal de Incentivo ao Esporte, vinculada ao Ministério do Esporte.
AEST no Voleibol	Proporcionar condições adequadas para a equipe de voleibol da AEST, por meio de melhorias na infraestrutura de treinamento e suporte à participação em competições, visando o desenvolvimento técnico e esportivo de 120 atletas entre 15 e 17 anos durante 12 meses.	R\$ 433.681,08	Em fase de aprovação da Comissão Técnica da Lei Federal de Incentivo ao Esporte, vinculada ao Ministério do Esporte.



COMITÊ BRASILEIRO DE CLUBES PARALÍMPICOS

Esporte contemplado: Tênis em Cadeira de Rodas

CERTIFICADO DE FILIAÇÃO

O Clube também possui certificação de Filiado Participante junto ao CBCP, que o habilita a participar de projetos e ações promovidas pelo Comitê.



PARCERIAS FIRMADAS COM O CBCP

RECURSOS PÚBLICOS			
EDITAL	OBJETO	VALOR	STATUS
Nº 03	Apoio financeiro para Campeonatos organizados por Confederações ou por elas oficialmente homologadas.	R\$ 97.402,60 Execução direta de recursos pelo CBCP	Finalizado (Junho/Dezembro 2025)
Nº 04	Apoio financeiro para Campeonatos organizados por Confederações ou por elas oficialmente homologadas.	R\$ 82.237,34 (valor correspondente ao 1º semestre de 2026) Execução direta de recursos pelo CBCP	Manifestação de interesse (Execução 2026-2028)



EDITAL: Nº 03

Termo de Compromisso: Nº 119/2025

Objeto: Apoio financeiro para Campeonatos organizados por Confederações ou por elas oficialmente homologadas.

Atividade Desenvolvida através do Edital: Participação na Copa das Federações

Local: Centro Paralímpico Brasileiro – São Paulo/SP

Período: 08 a 18 de dezembro de 2025

Benefícios Concedidos: Passagens aéreas e Seguro viagem.

Público Beneficiado: 4 atletas, sendo 2 do naipe feminino e 2 do naipe masculino.



EVENTOS, REUNIÕES E/OU CAPACITAÇÕES REALIZADAS

O Clube, por meio de sua **responsável técnica, Ana Paula Reis**, participou dos seguintes eventos, reuniões e/ou capacitações ao longo do período:

DATA	HORÁRIO	ASSUNTO
24/06/2025	14h30	Reunião de alinhamento do Edital nº 03.
24/07/2025	10h30	Etapa complementar do alinhamento do Edital nº 03.
08/12/2025	15h30	Reunião de alinhamento sobre os Procedimentos do Edital 004 do CBCP - Regiões Sudeste.
18/12/2025	14h	Treinamento de orientação para acesso a plataforma, a fim de aprender a manifestar interesse no Edital nº 004/2025.



LEI DE INCENTIVO AO ESPORTE CAPIXABA

Esporte contemplado: Tênis em Cadeira de Rodas

PROJETO APROVADO



LEI DE INCENTIVO AO ESPORTE CAPIXABA (LIEC)			
Projeto	OBJETO	VALOR	STATUS
Tênis em Cadeira de Rodas	Fornecer a estrutura necessária para que a equipe de Tênis em Cadeira de Rodas do Clube AEST se prepare da melhor forma possível para participar das competições internacionais e nacionais do calendário oficial da CBT e ITF.	R\$ 180.000,00	Encerrado (Abril – Dezembro/2025)



PROJETO TÊNIS EM CADEIRA DE RODAS

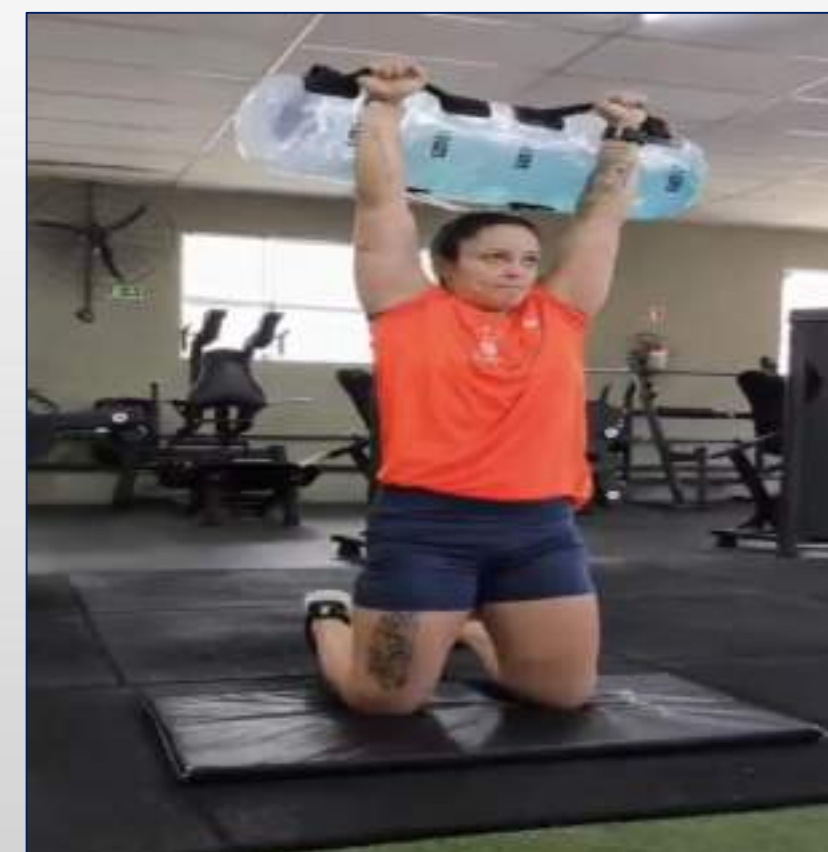
EXECUÇÃO FÍSICA

O projeto realizou treinamentos físicos, técnicos e táticos estruturados para preparar os atletas para competições oficiais, promovendo desenvolvimento contínuo e aprimoramento do desempenho.



EXECUÇÃO FÍSICA

TREINAMENTOS



RESULTADOS DAS COMPETIÇÕES

Competição	Atleta	Categoria	Colocação
Praia Clube Wheelchair Tennis Open 17 a 20/04 Uberlândia/MG	Adalberto Rodrigues	Masculino Simples Categoria B	Vice-Campeão
		Masculino Duplas	Semifinalista
	Robério Vicente	Masculino Simples Categoria A	Oitavas de Final
		Masculino Duplas	Semifinalista
	Gustavo Santos	Masculino Simples Categoria A	Oitavas de Final
		Masculino Duplas	Quartas de Final
	Felipe Ramos	Quad Simples	Semifinalista
		Quad Duplas	Semifinalista
	Anderson Oliveira	Quad Simples	Semifinalista
		Quad Duplas	Campeão
	Lais Lima	Feminino Simples	Quartas de Final
		Feminino Duplas	Semifinalista
	Geisiane Maia	Feminino Simples	Quartas de Final
		Feminino Duplas	Semifinalista



RESULTADOS DAS COMPETIÇÕES

Competição	Atleta	Categoria	Colocação
ITF São Paulo Futures Series 28/05 a 01/06 São Paulo/SP	Adalberto Rodrigues	Masculino Simples Categoria B	Semifinalista
		Masculino Duplas	Oitavas de Final
	Robério Vicente	Masculino Simples Categoria A	Quartas de Final
		Masculino Duplas	Oitavas de Final
	Gustavo Santos	Masculino Simples Categoria A	Quartas de Final
		Masculino Duplas	Oitavas de Final
	Felipe Ramos	Quad Simples	Semifinalista
	Anderson Oliveira	Quad Simples	Semifinalista
	Lais Lima	Feminino Simples Categoria B	Vice-Campeã
		Feminino Duplas	Vice-Campeã
	Geisiane Maia	Feminino Simples	Semifinalista
		Feminino Duplas	Vice-Campeã



RESULTADOS DAS COMPETIÇÕES

Competição	Atleta	Categoria	Colocação
Goiás Wheelchair Tennis Open 18 a 21/10 Caldas Novas/GO	Adalberto Rodrigues	Masculino Duplas	3º lugar
	Anderson Oliveira	Quad Duplas	Vice-Campeão
	Felipe Ramos	Quad Duplas	Campeão
	Gustavo Santos	Masculino Simples Categoria B	Vice-Campeão
	Robério Vicente	Masculino Duplas	3º lugar
	Geisiane Maia	Open Feminino	3º lugar
Goiânia Wheelchair Tennis Open 23 a 26/10 Goiânia/GO	Adalberto Rodrigues	Masculino Duplas	3º lugar
	Anderson Oliveira	Quad Duplas	Vice-Campeão
	Felipe Ramos	Quad Duplas	Campeão
		Quad Simples Consolation	Vice-Campeão
	Robério Vicente	Masculino Duplas	3º lugar
		Masculino Simples Categoria B	Vice-Campeão
	Geisiane Maia	Duplas Feminino	Vice-Campeã
Copa das Federações 08 a 18/12 CPB/São Paulo	Equipe Feminina	Feminino Simples e Duplas	3º lugar
	Equipe Masculina	Masculino Simples	5º lugar
	Equipe Feminina e Masculina	-	3º lugar



COMPETIÇÕES PARTICIPADAS



EXECUÇÃO FINANCEIRA

Os recursos foram aplicados estrategicamente na contratação de profissionais, transporte, participação em competições, aquisição de materiais esportivos e demais itens necessários à execução do projeto.



EXECUÇÃO FINANCEIRA

NOME DO PATROCINADOR	VALOR RECEBIDO	DATA DO CRÉDITO
KURUMÁ VEÍCULOS SA (ÁGUIA BRANCA)	R\$ 80.000,00	17/07/2024
KURUMÁ VEÍCULOS SA (ÁGUIA BRANCA)	R\$ 100.000,00	02/10/2024

VALOR TOTAL RECEBIDO	R\$ 180.000,00
RENDIMENTOS	R\$ 8.170,93
VALOR UTILIZADO	R\$ 182.539,01
VALOR DEVOLVIDO	R\$ 5.631,92



MINISTÉRIO DO ESPORTE

Certificação 18 e 18-A: Certidão de Registro Cadastral

CERTIFICAÇÃO

O Clube possui Certidão de Registro Cadastral vigente junto ao Ministério do Esporte, que o habilita à participação em projetos esportivos e ao recebimento de recursos públicos.

Emitida em: 14/03/2025.

Vigente: **14/03/2026**.



MINISTÉRIO DO ESPORTE
SECRETARIA EXECUTIVA
DIRETORIA DE CERTIFICAÇÃO
CERTIDÃO DE REGISTRO CADASTRAL
Instituída pela Portaria ME nº 115 de 03 de abril de 2018

*** ASSOCIAÇÃO ESPORTIVA SIDERÚRGICA DE TUBARÃO - AEST ***
CNPJ: 27.457.746/0001-85

O MINISTÉRIO DO ESPORTE, certifica o proponente em observância às exigências formais previstas nos artigos 18 e 18-A da Lei 9.615/98.
A Nota Técnica nº 69/2025 (16674992) é o ato que manifesta o atendimento dos requisitos, constante do processo: 71000.055585/2020-03.
Para efeito dos objetivos previstos na Portaria/ME nº 115/2018, esta certidão tem validade de 1(um) ano, exceto se verificado o descumprimento de quaisquer obrigações.
Esta certidão encontra-se publicada no portal do Ministério do Esporte, link para consulta: <https://www.gov.br/esporte/pt-br/servicos/editais>

DATA DE EMISSÃO: 14/03/2025
DATA DE VALIDADE: 14/03/2026

Qualquer emenda invalidará este documento.

(assinado eletronicamente)
JOSEANE SALMITO DE ARAÚJO SITÔNIO
Diretora de Certificação





CAPACITAÇÃO

Cursos realizados pela Equipe Técnica e Multidisciplinar

ANA PAULA SOARES / TÉCNICA ESTRATÉGICA ESPORTIVA

- Pós-Graduação em Gestão Esportiva
Finalizado em: Julho/2025
- Pós-Graduação em MBA em Processos
Finalizado em: Julho/2025
- Curso Formação de Pregoeiros
Finalizado em: Outubro/2025

JOELMA MEIRA / TÉCNICA DE VÔLEI DE PRAIA

- Curso de formação de técnico nível III de Vôlei de Praia
Finalizado em: Agosto/2025.

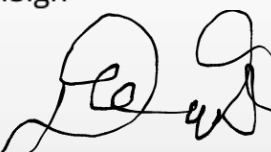
RENAN NEVES / SUPERVISOR DE ESPORTE

- Pós-Graduação em Gestão do esporte em Clubes Esportivos
Finalizado em: Dezembro/2025.

WANDERSON ALBERTO / TÉCNICO DE VOLEIBOL

- Curso de formação de técnico nível II de Voleibol
Finalizado em: Setembro/2025.

danielle.bernardi@arcelormittal.cc

D4Sign

Assinado

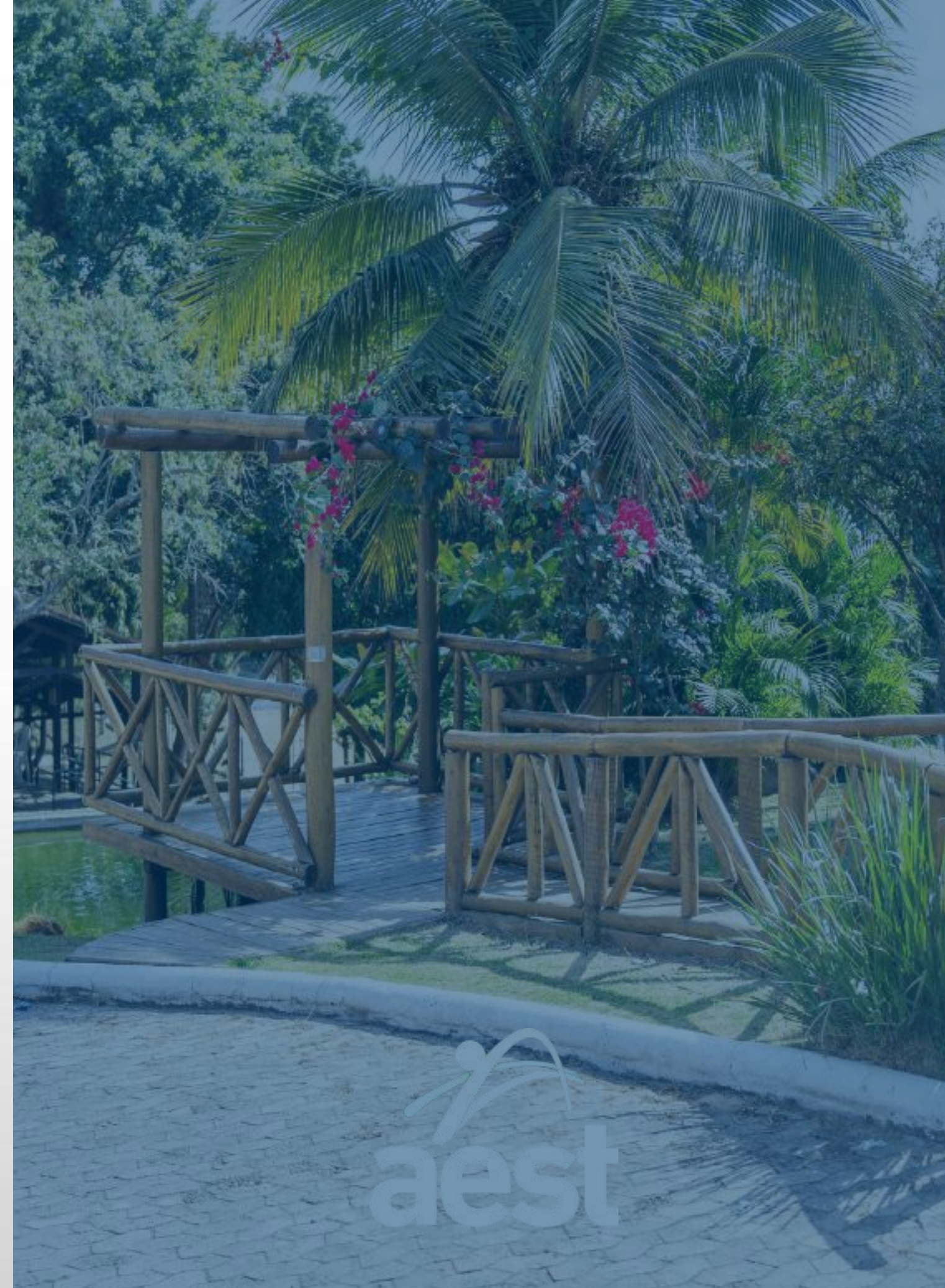
Danielle Duarte Bernardi
Presidente do Conselho Diretor



Relatório Anual de Gestão 2025

 @clubeaest  /clubeaest

 clubeaest.com.br



RELATÓRIO DE GESTÃO ANUAL 2025 pdf

Código do documento 01a0f37e-ec2f-705f-81c9-c77b6709924d



Assinaturas



Danielle Duarte Bernardi
danielle.bernardi@arcelormittal.com.br
Assinou



Eventos do documento

30 Sep 2026, 15:06:27

Documento 01a0f37e-ec2f-705f-81c9-c77b6709924d **criado** por ANA PAULA SOARES DOS REIS (05e14ae0-83de-4fff-923a-7c6fac998a67). Email: projeto.esporte@clubeaest.com.br. - DATE_ATOM: 2026-09-30T15:06:27-03:00

30 Sep 2026, 15:08:04

Assinaturas **iniciadas** por ANA PAULA SOARES DOS REIS (05e14ae0-83de-4fff-923a-7c6fac998a67). Email: projeto.esporte@clubeaest.com.br. - DATE_ATOM: 2026-09-30T15:08:04-03:00

30 Sep 2026, 15:27:24

DANIELLE DUARTE BERNARDI **Assinou** - Email: danielle.bernardi@arcelormittal.com.br - IP: 189.50.7.229, 170.85.18.183 (porta: 43298) - Documento de identificação informado: 054.830.977-93 - DATE_ATOM: 2026-09-30T15:27:24-03:00

Hash do documento original

(SHA256):d8e165cf79ea83917e07a2a34acbec2bab177b4043bbb8000f65691c64a68bf9

(SHA512):9726fa2d2e95ab576de000843e418925c88e4f8b1069b36ee07bfeac8c718d475b6b6285f783bcd9398dac5b173eeaf9eda96ade6cf76106fdb03af4363711fe

Esse log pertence **única e exclusivamente** aos documentos de HASH acima



Esse documento está assinado e certificado pela D4Sign

Integridade certificada no padrão ICP-BRASIL

Assinaturas eletrônicas e físicas têm igual validade legal, conforme **MP 2.200-2/2001** e **Lei 14.063/2020**.